



ԵՐԵՎԱՆԻ «ՀԱՅԲՈՒՍԱԿ» ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ
2026/2027 ուսումնական տարվա գործառնական պլան

Նպատակ 1.1. Բարելավել ուսման ծրագրերը և օժանդակ ծառայությունները

#	Արդյունք (outcome)	Կատարման ցուցիչ (output)	Պատասխանատու	Ժամկետ	Բյուջե ՀՀ դրամ
1.1.1	Ուսման ծրագրերի հայեցակարգ / աշխատանքային խմբերի վերանայված կարգ/ նախկին ուսումնառության արդյունքների ճանաչման (APEL) քաղաքականություն	1.1.1.1. Ուսման ծրագրերի մշակված հայեցակարգ 1.1.1.2. Աշխատանքային վերանայված կարգ 1.1.1.3. Նախկին ուսումնառության արդյունքների ճանաչման (APEL) մշակված քաղաքականություն 1.1.1.4. Վերանայված ուսման ծրագրեր՝ 5	Ա. Մարտիրոսյան Ն. Մարտիրոսյան	09.2026 08.2027	-
1.1.2	Նոր և բարելավված ուսման ծրագրեր	1.1.2.1. Լրամշակված «Բուժ. գործ» ուսման ծրագիր 1.1.2.2. Լրամշակված «Ֆինանսներ» ուսման ծրագիր 1.1.2.2. Լրամշակված «Հոգեբանություն» ուսման ծրագիր 1.1.2.3. Ծրագրի աշխատանքային խմբեր	Յ. Մարինոսյան Ն. Հովսեփյան Ս. Ավետիսյան Բ. Երիբեկյան	10.2026 08.2026	-
1.1.3	Արդյունավետ ուսման խթանում հայեցակարգ/ խրախուսված դասավանդող/ ուսանող	1.1.3.1. Արդյունավետ ուսման խթանման կարգ 1.1.3.2. Գնահատման համակարգ 1.1.3.3. Դասալսումներ 1.1.3.4. Խրախուսված ուսանող՝ 35 20 1.1.3.5. Խրախուսված դասավանդող՝ 15 10	Ա. Մարտիրոսյան Ս. Հովհաննիսյան	09.2026 12.2026	1 820 000
1.1.4	Իրականացված հետազոտական նախագծեր՝ ուսանողներ, դասավանդողներ, մրցույթներ, Ֆինանսավորվող նախագծեր, հրապարակումներ, արդյունքների հանրային ներկայացումներ	1.1.4.1. Նախագծեր՝ 1.1.4.2. Ներգրավված ուսանողներ՝ 50 10 1.1.4.3. Դասավանդողներ՝ 20 5 1.1.4.4. Հանրային քննարկումներ՝ 2 1.1.4.5. Քննարկումների մասնակիցներ՝ 40	Ն. Հոբոսյան Գ. Գևորգյան (Տ)	07.2027	-
1.1.5	Կարողությունների զարգացում տարեկան պլանների համաձայն՝ մասնագիտացված ծրագրերով	1.1.5.1. Վերապատրաստված աշխատակիցներ՝ 20 1.1.5.2. Վերապատրաստված հետազոտողներ՝ 80 1.1.5.3. Օրինակելի դասալսումներ՝ 8 1.1.5.4. Հրավիրված մասնագետների դասեր՝ 5	Դ. Բալասանյան Մ. Մաթոսյան	07.2027	500 000
1.1.6	Հետազոտության վրա հիմնված ուսման ներդրում՝ հայեցակարգ/ ուղեցույց/ վերանայված մոդուլներ/ ուսանողների բավարարվածության մակարդակ, %	1.1.6.1. Հայեցակարգ և ուղեցույց 1.1.6.2. Վերանայված մոդուլներ՝ 20 1.1.6.3. Ուսանողների հարցում	Մ. Մաթոսյան Ե. Հովհաննիսյան	10.2026	-
1.1.7	Ուսանողների հետազոտական կոմպետենցիան զարգացնող մասնագիտական հատուկ դասընթացներ/ հայեցակարգ/ մասնակիցներ/ ուսանողների բավարարվածության մակարդակ, %	1.1.7.1. Հայեցակարգ 1.1.7.2. Դասընթացներ՝ 3 1.1.7.3. Ուսանողների հետազոտական ծրագրեր 1.1.7.4. Ուսանողների հարցում (Ե. Հովհաննիսյան)	Մ. Մաթոսյան Տ. Պետրոսյան, Բ. Երիբեկյան, Գ. Գևորգյան	10.2026 11.2026	-

1.1.8	Գաղափարների մրցույթ՝ իրականացված գաղափարներ	1.1.8.1. Հայտերի թիվը 1.1.8.2. իրականացված գաղափարներ՝ 3	Մ. Խաչատրյան	11.2026	1 000 000
1.1.9	Ճանաչողական մասնագիտական շրջայցեր	1.1.9.1. Այցեր՝ 12, մասնակիցներ՝ 200	Գ. Ավետիսյան	07.2027	1 000 000
1.1.10	Ուսումնաօժանդակ ծառայություններ (կարգ, մատուցողներ, օգտվողներ)	1.1.10.1. Կարգ ուսումնաօժանդակ ծառայություններ կազմակերպման և տրամադրման 1.1.10.2. Աշխատակազմ՝ 1.1.10.3. Օգտվողներ՝ 50	Ա. Մարտիրոսյան Ս. Հովհաննիսյան	11.2026	2 000 000

Նպատակ 1.2. Համալրել նյութատեխնիկական համակարգը

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
1.2.1	Զարգացող հետազոտական կարողություններ և ենթակառուցվածքներ	1.2.1.1. Կարիքների գնահատում 1.2.1.2. Մշակված ծրագրեր՝ 4	Մ. Մաթոսյան	8.2027	8 000 000
1.2.2	Ներդրված ուսման կառավարման համակարգ (LMS)	1.2.2.1. Վերապատրաստված դասավանդողներ՝ 1.2.2.2. Առարկայական ծրագրեր՝ 400+ 1.2.2.3. Օգտվողներ՝ 2500+	Դ. Սարգսյան	07.2027	50 000
1.2.3	«Հայբուսակ» հավելված Android և IOS համակարգերի համար	1.2.3.1. Մրցույթ 1.2.3.2. Հաստատված նախագիծ	Գ. Ավետիսյան	09.2026	20 000
1.2.4	Հետազոտական ծրագրային ապահովում/օգտատերեր	1.2.4.1. Ներդրված ծրագրեր՝ 2 1.2.4.2. Դասընթացներ՝ 2 1.2.4.3. Ուսանողներ՝ 50	Մ. Մաթոսյան Ա. Հարությունյան	07.2027 07.2027	1 500 000
1.2.5	Միմուլացիոն կենտրոն՝ ուսանող/դասավանդող/նոր սարքեր	1.2.5.1. Սարքեր 2 օրգան համակարգի համար 1.2.5.2.	Յ. Մարինոսյան	11.2026	2 000 000
1.2.6	Ներդրված ինֆորմացիոն, դեղագործական լաբորատորիաներում և դենտալ կլինիկայում իրականացվող հետազոտություններ՝ հետազոտող ուսանողներ/դասախոսներ/հրապարակումներ	1.2.6.1. Ներդրված ինֆորմացիոն լաբորատորիայի սարքեր 1.2.6.2. Հաբերի պատրաստման սարք 1.2.6.3. 10/10/5	Տ. Պետրոսյան Ն. Հոբոսյան	11.2026 03.2027	- 500 000
1.2.7	Հոգեբանական աջակցության կենտրոն	1.2.7.1. Ռազմավարություն՝ 1 1.2.7.2. Վարչություն՝ 3 1.2.7.3. Ուսանողներ՝ 30 1.2.7.4. Հաճախորդներ՝ 40 1.2.7.5. Հետազոտություններ՝ 3	Բ. Երիբեկյան	07.2027	500 000
1.2.8	Դիզայնի լաբորատորիա՝	1.2.8.1. Մշակված նոր մոդելներ՝ 1.2.8.2. Բրենդներ՝ 1.2.8.3. Հանրային ներկայացում՝ 2	Ն. Մաթոսյան	07.2027	9 000 000

1.2.9	Իրավաբանական կլինիկա՝ մասնագիտական սեմինարներ/ուսանողներ/դասախոսներ	1.2.9.1. 3/50/4 1.2.9.2. Ամառային դպրոցներ՝ 3	Լ. Մալխասյան	07.2027	50 000
1.2.10	Կրիմինալիստիկայի լաբորատորիա	1.2.10.1. Նյութեր և վերազինում	Լ. Մալխասյան	07.2027	700 000

Նպատակ 1.3. Ձևավորել թիմային աշխատանքի և միջառարկայական հետազոտությունների համագործակցային էկոհամակարգ

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
1.3.1	Միջառարկայական հետազոտական հմտությունների զարգացման հայեցակարգ, վերապատրաստման ծրագրեր, մասնակիցներ	1.3.1.1. Ո/Կ՝ 2027/28 1.3.1.2. Ո/Կ՝ 2027/28 1.3.1.3. Միջգիտակարգային նախագծեր՝ 10	Մ. Մաթոսյան	06.2027	-
1.3.2	Միջգիտակարգային մոդուլներ ուսման ծրագրերում	1.3.2.1. Համատեղ ծրագիր՝ Կառավարման հոգեբանություն, Սոցիալական ձեռներեցություն	Ն. Հովսեփյան	-08.2027	-
1.3.3	Միջգիտակարգային մասնագիտացումներով մագիստրոսական ուսման ծրագրեր	1.3.3.1. Առողջապահական իրավունք	Յ. Մարինոսյան Լ. Մալխասյան	08.2027	2 000 000
1.3.4	Ներհամալսարանական համագործակցության միջոցառումներ	1.3.4.1. ՈւԳԸ, ՈւՍԸ միջոցառումներ՝ 2 1.3.4.2. «Ներգրավված քաղաքացի» ծրագրով՝ 3	Մ. Մաթոսյան Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	100 000
1.3.5	Արտաքին ֆինանսավորմամբ ստորաբաժանումների միջև համատեղ հետազոտական ծրագրեր/ հրապարակումներ/ արդյունքների հանրային ներկայացումներ	1.3.5.1. 1.3.5.2. 1.3.5.3. 1.3.5.4.	Ն. Հոբոսյան	08.2027	-
1.3.6	Միջգիտակարգային հետազոտությունների արդյունքների հրապարակումներ/հանրային միջոցառումներ/ մասնակիցներ	1.3.6.1. 4/2/40 1.3.6.2. 1.3.6.3.			1 000 000
1.3.7	Համալսարանի կողմից ֆինանսավորվող միջառարկայական հետազոտական նախագծեր	1.3.7.1. Նախագծեր՝ 2 1.3.7.2. Ներգրավված ուսանողներ՝ 50 10 1.3.7.3. Դասավանդողներ՝ 20 5 1.3.7.4. Հանրային քննարկումներ՝ 2 1.3.7.5. Քննարկումների մասնակիցներ՝ 40	Ն. Հոբոսյան	08.2027	12 000 000
1.3.8	Հաղորդակցության և համագործակցության հայեցակարգ/ բարելավման հարցումներ/ խմբային քննարկումներ	1.3.8.1. 1/1/1	Գ. Ավետիսյան	05.2027	20 000
1.3.9	Դասավանդող կազմի/հրավիրյալ մասնագետների կողմից սեմինարների կազմակերպում	1.3.9.1. 4/4 1.3.9.2.	Ամբիոնի վարիչներ	08.2027	55 000

Նպատակ 1.4. Խթանել միջազգայնացման գործընթացը և մշակույթը

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
---	----------	-----------------	--------------	--------	---------

1.4.1	Շարժունության և միջազգային վերապատրաստման ծրագրեր՝ եկող ուսանողներ/դասավանդողներ/գնացող ուսանողներ/դասավանդողներ	1.4.1.1. 2/4/4/4/4	Դ. Մամյան	08.2027	-
1.4.2	Միջազգային հետազոտություններ՝ ծրագրեր/միջազգային հանդեսներում հրապարակումներ/միջազգային գիտաժողովներ/մասնակիցներ	1.4.2.1.	Ն. Հոբոսյան		1 000 000
1.4.3	Ուսման ծրագրերի բարեփոխման և գիտահետազոտական աշխատանքներում ներգրավված օտարերկրյա մասնագետներ	1.4.3.1. 1	Դ. Մամյան		500 000
1.4.4	Ուսման միջազգայնացում՝ համատեղ ծրագրեր	1.4.4.1. 2	Տնօրեններ Դ. Մամյան	08.2027	-
1.4.5	Անգլերենի ուսուցման կենտրոն՝ լրացուցիչ դասընթացներ/ուսանողներ/աշխատողներ	1.4.5.1. 50/50/15		08.2027	-
1.4.6	Միջազգային ուսանողի լրամշակած ուղեցույց	1.4.6.1. 1	Դ. Մամյան	08.2026	-
1.4.7	ԵՀՀ խորհուրդներում ներգրավված միջազգային ուսանողներ	1.4.7.1. 10	Ն. Մարտիրոսյան	Շարունակական	
1.4.8	Միջազգային ամառային դպրոցներ/մասնակիցներ	1.4.8.1. 70 1.4.8.2.	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	5 000 000
1.4.9	Միջազգային այլ մշակութային միջոցառումներ/մասնակիցներ	1.4.9.1. Դիվալի, Նովրուգ, Հոլի, ազգային այլ տոներ	Գ. Առաքելյան		500 000
1.4.10	«Հայրուսակի» շրջանավարտների միջազգային ակումբ	1.4.10.1. Հիբրիդային հանդիպումներ՝ 3	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	300 000

Նպատակ 1.5. Ընդլայնել արտաքին հարաբերությունները և շահակիցների ներգրավումը

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
1.5.1	Բարելավված մարկետինգ՝ բրենդինգի հայեցակարգ/ուղեցույց/ մասնակցություն ֆորումներին ու ցուցահանդեսներին	1.5.1.1. 1/1/3 1.5.1.2. 1.5.1.3.	Գ. Ավետիսյան	07.2027	2 000 000
1.5.2	Արտաքին շահակիցների (ներառյալ Սփյուռքից) ներգրավման հայեցակարգ/տվյալների շտեմարանի ընթացակարգ	1.5.2.1. 1/1/ 1.5.2.2. 1.5.2.3.	Ն. Մարտիրոսյան	07.2027	
1.5.3	Աշխատաշուկայի թիրախային հետազոտություն, ներառյալ՝ հետազոտական կարողությունների պահանջները	1.5.3.1. Հաշվետվություն, մոդուլների վերանայում 1.5.3.2. 1.5.3.3.	Ն. Հովսեփյան	07.2027	
1.5.4	Պրակտիկա կազմակերպողների համար դասընթացներ	1.5.4.1. դասընթացներ՝ 8	Ս. Հովհաննիսյան	07.2027	200 000

1.5.5	ԵՀՀ առաջխաղացման հայեցակարգ/իրագրման արշավներ	1.5.5.1. 1/10 1.5.5.2.	Գ. Ավետիսյան	07.2027	200 000
-------	---	---------------------------	--------------	---------	---------

Նպատակ 1.6. Ներդնել միկրոկրեդիտային և շարունակական ուսման (lifelong learning) ծրագրեր

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
1.6.1	Ողջ կյանքում կրթության գործառնական համակարգ/ծրագրեր	1.6.1.1. 1/1	Ա. Մարտիրոսյան	06.2026	-
1.6.2	Գիտաժողովների և սեմինարների մասնակիցներ	1.6.2.1. 100	Ն. Հոբոսյան	08.2027	
1.6.3	Միկրոկրեդիտների ծրագրեր	1.6.3.1. Հաշվապահություն	Ա. Հարությունյան	12.2026	500 000

Նպատակ 2.1. Ստեղծել ուսանողների հասարակական կյանքի իրավասությունների զարգացման ներառական միջավայր

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
2.1.1.	«Ներգրավված քաղաքացի» և այլ ծրագրեր, ներառյալ քաղաքացիների գիտություն (citizen science) ծրագրեր	2.1.1.1. Իրականացված նախագծեր՝ 10 2.1.1.2. Մասնակիցներ 2.1.1.3. Արդյունքների հանրային ներկայացումներ՝ 2	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	1 500 000
2.1.2	Ուսանողական սոցիալական նախագծերի թիվը տարեկան	2.1.2.1. 7	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	
2.1.3	Քաղաքացիական կրթության դասընթացին մասնակցող ուսանողներ, %	2.1.3.1. 20 ուսանող 2.1.3.2.	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	-
2.1.4	Ուսանողական գիտական ընկերության կարողությունների զարգացում՝ սեմինարներ, վերապատրաստումներ, իրականացված հետազոտական նախագծեր	2.1.4.1. Սեմինարներ՝ 5 2.1.4.2. Վերապատրաստման դասընթացներ՝ 5 2.1.4.3. Մասնակիցներ՝ 50 2.1.4.4. Ուղեցույց՝ 2	Մ. Մաթոսյան Գ. Գևորգյան	06.2026 05.2027	200 000
2.1.5	Կարիերայի կառավարման համակարգ՝ նոր օգտատերեր ամեն տարի/մասնագիտությամբ աշխատող շրջանավարտների տոկոսը	2.1.5.1. 300/80%	Ն. Հովսեփյան	08.2027	-
2.1.6	Ներառականության հայեցակարգ/ռազմավարություն և գործողությունների պլան	2.1.6.1. 1/1/1	Ս. Հովհաննիսյան	11.2026	200 000
2.1.7.	Կրթամշակութային այցելություններ	2.1.7.1. Միջոցառումներ՝ 4, մասնակիցներ՝ 100	Գ. Ավետիսյան	07.2027	500 000

Նպատակ 2.2. Զարգացնել հաշվետվականության համակարգերը և պատասխանատվության մշակույթը

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
2.2.1	Գրագողության դեմ պայքարի համակարգ՝ օգտատերեր	2.2.1.1. Ներառում LMS-ում՝ 1000	Դ. Սարգսյան	11.2026	500 000
2.2.2	Գրագողության մակարդակ, %	2.2.2.1. 10%	Տ. Պետրոսյան	07.2027	-
2.2.3	Կատարողականի կառավարում՝ աշխատանքային պլաններ, %	2.2.3.1. 80%	ՄՌԿ	07.2027	-

2.2.4	Էթիկայի կոմիտեի որոշումներ՝ պարտադիր գնահատման ենթարկվող հետազոտական նախագծերի բաժին, %	2.2.4.1. 100%	-	08.2027	-
2.2.5	Ակադեմիական էթիկայի և կոռուպցիայի դեմ պայքարի դասընթաց՝ 1-ին կուրսեցիների համար	2.2.5.1. 1 մոդուլ՝ 200	Հ. Կաժոյան	06.2027	50 000

Նպատակ 2.3. Զարգացնել հոգատար վերաբերմունք շրջակա միջավայրի հանդեպ

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
2.3.1	Բնապահպանական գրագիտության ձևավորման և զարգացման առարկայական ծրագրեր	2.3.1.1. 1	Հ. Եփրեմյան	06.2027	-
2.3.2	Հետազոտություններում շրջակա միջավայրի ազդեցության գնահատման վերապատրաստումներ/ շրջակա միջավայրի վրա ազդեցության գնահատման ենթարկված նախագծերի թիվ	2.3.2.1. 5	Ն. Հոբոսյան	06.2027	-
2.3.3	Շրջակա միջավայրի բարելավման տարեկան նախագծեր՝ ՏԻՄ-երի հետ	2.3.3.1. Շաբաթօրյակ՝ 3 նախագիծ	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	200 000
2.3.4	Թափոնների վերամշակման ծրագիր	2.3.4.1. 1	Գ. Ավետիսյան	08.2027	-
2.3.5	Ծառատունկ	2.3.5.1. Ծառատունկ՝ 3 նախագիծ	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	200 000

Նպատակ 2.4. Բարձրացնել ԵՀՀ հասարակական ազդեցությունը

#	Արդյունք	Կատարման ցուցիչ	Պատասխանատու	Ժամկետ	ՀՀ դրամ
2.4.1	Հետազոտությունների բաժին ԵՀՀ «Ծառայություն հասարակությանը» քաղաքականության մեջ	2.4.1.1. Ո/Կ՝ 2.2026	Մ. Մաթոսյան	-	-
2.4.2	Հանրային քննարկումներին մասնակցած քաղաքացիների թիվը	2.4.2.1. 80	Մ. Մաթոսյան	08.2027	200 000
2.4.3	Հանրային, մասնավոր կազմակերպությունների կամ համայնքային խմբերի ներգրավումը հետազոտական նախագծերում	2.4.3.1. 2 գործընկերություն, 3 միջոցառում	Ն. Մարտիրոսյան	08.2027	500 000
2.4.4	Մասնակցություն համալսարանների վարկանիշային դասակարգման միջազգային ցանկերին	2.4.4.1.	Դ. Մամյան	08.2027	-

Բնօրինակ	Original	S0126_YHU-Operational_Plan-2627-AM.pdf
Ընդունվել է	Adopted	11.09.2026
URL		https://haybusak.am/dx/s/S0126_YHU-Operational_Plan-2627-AM.pdf
Հաջորդ վերանայումը	Next planned revision	2027 թ. հունվար • January 2027